

**Fișa de verificare a îndeplinirii standardelor minimale de prezentare la concurs**

**FIȘA DE VERIFICARE**

a îndeplinirii standardelor minimale naționale necesare și obligatorii de prezentare la concurs,  
 pentru postul de **Asistent universitar, (perioadă determinată)**, poziția **31**  
 domeniul fundamental **Comunicare**  
 domeniul științific **Comunicare**

**A. Fișa de evaluare pentru posturile vacante de asistent universitar**

O publicație sau o citare se încadrează la un singur indicator, luându-se în considerare încadrarea cea mai favorabilă candidatului. Se acordă următoarele punctaje, conform anexelor la ordinul ministrului de resort privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior:

| Indicator | Denumirea indicatorului                                                            | Punctaj | Elementul pentru care se acordă punctajul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I 1       | Participare la concepere număr revistă științifică                                 | 10 pct. | Membră în echipa de concepere a revistei științifice Management Dynamics in the Knowledge Economy (ISSN 2392-8042) – Asistent tehnic.și ajutor editorial<br><br>Membră în echipa de concepere concepere a volumului de Proceedings a celei de-a zecea ediții a conferinței Internaționale STRATEGICA 2022.                                                                                                                      |
| I 2       | Participare la organizare conferință științifică                                   | 10 pct. | Membră în comitetul de organizare al celei de-a zecea ediții a Conferinței Internaționale STRATEGICA (2022).<br><br>Membră echipa de coordonare a Conferinței Internaționale „Business Systems Laboratory International Symposium – MASTERING CHALLENGES: Navigating the Waves of Innovation in a Tech-Driven World”, desfășurată în perioada 22-23 ianuarie 2026, organizată în București, la Facultatea de Management – SNSPA |
| I 3       | Organizare mese rotunde/ dezbateri/ evenimente/ activități instituționale în SNSPA | 10 pct. | Organizare mesei rotunde și în calitate de panelist în cadrul workshopului internațional „The Role of Informal Institutions and Cultural Intelligence in SME Internationalization”. Evenimentul a fost organizat de Centrul de Cercetare în Management din cadrul Facultății de Management – SNSPA, în data de 17 septembrie 2025 (în intervalul orar 10:00 – 14:00), și s-a                                                    |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         | desfășurat în format hibrid (la sediul SNSPA, Bd. Expoziției nr. 30A, sala 419, și online).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| I 4                                           | Coordonarea sesiunilor științifice ale studenților/ cercurilor studențești                                                                                                                                                                                          | 10 pct.                 | Coordonarea celor 10 studenți internaționali în calitate de mentor în cadrul Săptămânii Europene CIVICA ("Empowering Youth for an Inclusive Future") în perioada 23-27.06.2025 în București.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>TOTAL PUNCTAJ CRITERIILE 1-4 = 40 pct.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| I 6                                           | Grant/ contract de cercetare obținut pe bază de competiție, național/ internațional (inclusiv "Schema de granturi pentru tinerii cercetători" din SNSPA), cel puțin membru                                                                                          | 20 pct * 4 = 80 pct     | <p>proiectul AI Ready: Ecosistem educațional inteligent SNSPA pentru orientare, consiliere și angajabilitate în carierele viitorului pe piața muncii digitalizate (AI-ECO), CNFIS-FDI-2025-F-0229, perioada 01.06.2025-30.11.2025. Candidata a ocupat funcția de Expert consultant în comunicare digitală pentru orientare în carieră.</p> <p>proiectul "SAS Antreprenor cu competențe de business AI pentru societatea viitorului" (SAS-BIZ), CNFIS-FDI2025-F-027, perioada 01.06.2025-30.11.2025. Candidata a ocupat funcția de Asistent comunicare si promovare afaceri SAS.</p> <p>proiectul HEI Consortium Responsible Innovation-Led Entrepreneurial University Transformation Centres (Ecosystem Integration Labs), 31.03.2023- 31.05.2023. Candidata a ocupat funcția de RiEcoLab Expert asistent cercetare doctorand.</p> <p>proiectul Inteligența artificială și noile tehnologii în procesele academice și etica universitară, CNFIS-FDI-2023-F-0189. Candidata a ocupat funcția de Expert asistent 4.</p> |
| I 7                                           | Cărți publicate în calitate de autor/ coautor/ coordonator la edituri naționale sau internaționale recunoscute CNATDCU.                                                                                                                                             | 30 pct * 2 = 60 pct     | <p>Stratone, M.-E. (2025). <i>Secretele capitalului intelectual: Cum să-ți faci afacerea agilă și performantă</i>. Tritonic.</p> <p>Dinu, E., Mitan, A., Stratone, M.-E., &amp; Stoica, V. (2022). <i>Managing intellectual capital during the COVID-19 pandemic: Normative approaches, technological evolutions and competitive advantages</i>. LAP Lambert Academic Publishing.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| I 8                                           | Articole în calitate de autor/ coautor ISI sau publicate într-o revistă indexată în cel puțin două baze de date internaționale, conform anexelor la ordinul ministrului de resort privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea | 20 pct. * 10 = 200 pct. | <p>Bonghez, S., Pînzaru, F., Popescu, D., Stan, S., Stratone, M.-E., Vătămănescu, E.-M., Vladu, L., &amp; Zbucnea, A. (in press). The impact of organizational AI-driven digital maturity on project management enhanced efficiency through digital knowledge, business and technical acumen. <i>Benchmarking: An International Journal</i>, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print.</p> <p>Vătămănescu, E.M., Bica, E.A, Stratone, M.E., &amp; Ciuciuc, V.E. (2026). Faceting digitalization as continuous improvement in business internationalization:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | titlurilor didactice din învățământul superior. | <p>a multi-mediated pathway from B2B managerial strategies to organizational performance. <i>The TQM Journal</i>, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <a href="https://doi.org/10.1108/TQM-02-2026-0105">https://doi.org/10.1108/TQM-02-2026-0105</a></p> <p>Stratone, M.-E., &amp; Vătămănescu, E.-M. (2026). Intellectual capital management as a catalyst for organizational agility and performance in post-COVID-19 Romanian SMEs. <i>Kybernetes</i>, 55(5), 1705–1725. <a href="https://doi.org/10.1108/K-11-2024-3008">https://doi.org/10.1108/K-11-2024-3008</a></p> <p>Stratone, M.-E., &amp; Scoarță, C. (2025). Culture at Work: What Drives Employee Performance in Romanian Multinationals?. <i>Culture. Society. Economy. Politics.</i>, 5(2), 60-76. <a href="https://doi.org/10.2478/csep-2025-0015">https://doi.org/10.2478/csep-2025-0015</a></p> <p>Stăneiu, R.-M., Stratone, M.-E., Dabija, D.-C., &amp; Mititean, P. (2024). Leveraging neuroleadership and adopting AI to improve human capital development in IT&amp;C business organisations. <i>Amfiteatru Economic</i>, 26(67), 721–740. <a href="https://doi.org/10.24818/EA/2024/67/721">https://doi.org/10.24818/EA/2024/67/721</a></p> <p>Stratone, M.-E. (2023). Mapping the impact of the intellectual capital on the agility and performance of an organization: A bibliometric study. <i>Ekonomicko-manážerske spektrum</i>, 17(1), 39–53. <a href="https://doi.org/10.26552/ems.2023.1.39-53">https://doi.org/10.26552/ems.2023.1.39-53</a></p> <p>Chirica, O., Rusu, M., &amp; Stratone, M.-E. (2023). Strategically managing the budget of higher education institutions in Romania: An experts' perspective. <i>Revista de Management Comparat Internațional</i>, 24(1), 116–128. <a href="https://www.rmci.ase.ro/no24vol1/11.pdf">https://www.rmci.ase.ro/no24vol1/11.pdf</a></p> <p>Stratone, M.-E., Vătămănescu, E.-M., Treapăt, L.-M., Rusu, M., &amp; Vidu, C.-M. (2022). Contrasting Traditional and Virtual Teams within the Context of COVID-19 Pandemic: From Team Culture towards Objectives Achievement. <i>Sustainability</i>, 14, 4558. <a href="https://doi.org/10.3390/su14084558">https://doi.org/10.3390/su14084558</a></p> <p>Vătămănescu, E.-M., Dinu, E., Stratone, M.-E., Stăneiu, R.-M., &amp; Vintilă, F. (2022). Adding Knowledge to Virtual Teams in the New Normal: From Leader-Team Communication towards the Satisfaction with Teamwork. <i>Sustainability</i>, 14, 6424. <a href="https://doi.org/10.3390/su14116424">https://doi.org/10.3390/su14116424</a></p> |
|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|     |                                                                                                                        |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                        |                        | <p>Stratone, M. E., &amp; Vătămănescu, E.-M. (2019). The Human Capital Dimension within the Organizational Equation. Gliding Between Virtual and Traditional Teams. <i>Management Dynamics in the Knowledge Economy</i>, 7(4), 447–467.</p> <p><a href="https://www.managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/332">https://www.managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/332</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| I 8 | Capitole în calitate de autor/ coautor în cărți publicate la edituri naționale sau internaționale recunoscute CNATDCU. | 20 pct. * 5 = 100 pct. | <p>Ciuciuc, V.-E., &amp; Stratone, M.-E. (2023). Exploring the synergy of AI in education, managerial strategies, and organizational performance: A literature review. În A. Zbucnea, F. Pînzaru, &amp; C. Vidu (Eds.), <i>Changing the game: AI in education</i> (pp. 125–184). Tritonic Books.</p> <p>Stratone, M.-E., Ciuciuc, V.-E., &amp; Oprea, L. A. (2023). Empowering organizational success: The imperative for AI education to enhance human capital proficiency in daily activities. În A. Zbucnea, F. Pînzaru, &amp; C. Vidu (Eds.), <i>Changing the game: AI in education</i> (pp. 221–226). Tritonic Books.</p> <p>Stratone, M-E. (2022). The Effects of the Covid-19 Pandemic on Romanian Corporate and Retail Lending and on SMEs. În E. Dinu, A. Mitan, M-E. Stratone, &amp; V. Stoica (Eds.), <i>Managing Intellectual Capital during the COVID-19 Pandemic – Normative Approaches, Technological Evolutions and Competitive Advantages</i> (pp. 45-54). LAP Lambert Academic Publishing.</p> <p>Stratone, M-E. (2022). The Role of Leadership in Adopting Digital Transformation within the Romanian SMEs. În E. Dinu, A. Mitan, M-E. Stratone, &amp; V. Stoica (Eds.), <i>Managing Intellectual Capital during the COVID-19 Pandemic – Normative Approaches, Technological Evolutions and Competitive Advantages</i> (pp. 66-75). LAP Lambert Academic Publishing.</p> <p>Stratone, M-E. (2021). IMM-urile din România în context pandemic, absorbția de fonduri și conștientizarea nevoii de digitalizare. În Pinzaru, F., &amp; Zbucnea, A. (Eds.), <i>După COVID-19: provocări de management între digitalizare, sustenabilitate și reziliență</i>. Bucharest: Tritonic.</p> |
| I 8 | Studii publicate în calitate de autor/ coautor în volume ale unor conferințe naționale sau internaționale.             | 20 pct. * 9 = 180 pct  | <p>Vătămănescu, E.-M., Stratone, M.-E., Ciuciuc, V.-E., &amp; Rusu, M. (in press). The interplay between smart mobility and car sharing: Insights from a bibliometric analysis. <i>Proceedings of the International Conference on Business Excellence</i>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>Stratone, M.E., &amp; Rusu, M. (2026). AI-Augmented Hiring: Ethical Implications and Competency Shifts in HR Decision-Making. <i>Book of Abstracts of the 10th Business Systems Laboratory International Symposium</i>, 119-122.</p> <p>Pînzaru, F., Zbucnea, A., &amp; Stratone, M.-E. (2025). AI in project management: Technical prerequisites, digital knowledge, and organizational maturity. <i>Proceedings of the International Conference on Business Excellence</i>, 19(1), 4146–4160. <a href="https://doi.org/10.2478/picbe-2025-0318">https://doi.org/10.2478/picbe-2025-0318</a></p> <p>Stratone, M.-E. (2023). A bibliometric analysis of the role of the intellectual capital in the organizational agility and performance. <i>Proceedings of the International Conference on Business Excellence</i>, 17(1), 1275–1285. <a href="https://doi.org/10.2478/picbe-2023-0112">https://doi.org/10.2478/picbe-2023-0112</a></p> <p>Mitan, A., Vătămănescu, E-M., &amp; Stratone, M-E. (2023). A Preliminary Framework Linking the Managerial Global Mindset and the Degree of Internationalization of Romanian SMEs. <i>În Proceedings of the 16th International Management Conference "Management and Resilience Strategies for a Post-pandemic Future"</i>, Romania.</p> <p>Stratone, M-E., Vătămănescu, E-M., &amp; Mitan, A. (2023). A Theoretical Perspective on the Relationship between Intellectual Capital, Organizational Performance and Agility. <i>Strategica. Shaping the Future of Business and Economy</i>, 1011-1023. <a href="https://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2024/09/70_22.pdf">https://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2024/09/70_22.pdf</a></p> <p>Stratone, M-E., Vătămănescu, E-M., &amp; Rusu, M. (2022). Filling Knowledge Gaps: Communication Characteristics in Traditional Versus Virtual Teams. <i>Proceedings of the 16th International Conference on Business Excellence 2022</i>, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/picbe-2022-0011">https://doi.org/10.2478/picbe-2022-0011</a></p> <p>Vătămănescu, E.-M., Stratone, M.E., &amp; Alexandru, V.-A. (2021). An Exploratory View on Scholars' Affiliation to Online Knowledge Networks in Academia. În C. Bratianu, A. Zbucnea, F. Anghel, B. &amp; Hrib (Eds.), <i>Strategica. Shaping the Future of Business and Economy</i> (pp. 979-988). Bucharest: Tritonic.</p> |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                               |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |  |  | Stratone, M.-E. (2019). A multilevel comparison between the virtual and traditional teams in today's environment. În C. Brătianu, A. Zbucnea, B. Hrib, A. Vițelar, & F. Anghel (Eds.), <i>Strategica 2019: Upscaling digital transformation in business and economy</i> (pp. 496–502). Tritonic. <a href="https://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2022/04/53.pdf">https://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2022/04/53.pdf</a> |
| <b>TOTAL PUNCTAJ CRITERIUL 6-8 = 620 pct.</b> |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Punctaj total = 660 puncte